

Les concepts émergents dans la gestion des projets de construction

Les projets de construction impliquent de nombreux intervenants (clients, architectes, ingénieurs, etc.) qui ont chacun des objectifs. Les rapports entre les parties prenantes d'un projet sont souvent difficiles et la performance des projets est trop souvent inférieure aux attentes. De nouveaux concepts ont donc fait leur apparition dans le domaine de la gestion de projets de construction dans le but d'améliorer la performance des projets pour chacun des intervenants.

Le BIM ou Building Information Modeling consiste en la réalisation d'un modèle virtuel du projet. Ce modèle permet à tous les acteurs du projet d'identifier clairement le bâtiment grâce à une modélisation en trois dimensions (3D) qui facilite la lecture des plans. Grâce à ce modèle, la communication et l'identification des besoins de la part de chaque partie prenante sont facilitées. De plus, au modèle 3D s'ajoute la prise en compte de l'échéancier (4D) et de l'estimation du projet (5D) ce qui donne une idée précise de la séquence de réalisation du projet ainsi que de la ventilation des coûts en fonction des éléments de construction. La fonction du BIM ne s'arrête pas aux étapes de conception et construction du projet mais sert également de base de données pour la maintenance et l'opération du bâtiment grâce à l'identification, dès les étapes de conception, de chaque élément constituant le projet. Grâce au BIM, toutes les parties prenantes sont impliquées dès les étapes de conception et les objectifs de chacun sont respectés que ce soit en termes de création de valeur, de critères de qualité, de rapidité d'exécution et de respect des coûts.

La gestion de la chaîne d'approvisionnement est également un nouveau concept dans la gestion de projets. La chaîne d'approvisionnement, ce sont toutes les ressources nécessaires au projet qu'elles soient matérielles ou monétaires. Cette méthode se base sur 3 types de gestion : la gestion des processus, la gestion des flux monétaires et la gestion des matières.

La gestion des flux monétaires et des matières implique un respect des personnes ou entreprises impliquées dans le projet et diminue le gaspillage de matière. Ainsi, ces gestions peuvent augmenter les profits de manière considérable.

La gestion des processus vise à améliorer les pratiques du domaine de la construction pour les amener au niveau de celles de l'industrie manufacturière grâce à l'implantation d'un modèle de maturité. Ceci permet non seulement de respecter les objectifs du projet en termes de coûts, délais et qualité mais également augmente la confiance entre les parties prenantes du projet, accroît la satisfaction au travail et la productivité et favorise également l'innovation. C'est véritablement l'idée du « partnering » mise en pratique dans le cadre du « NHS ProCure21 ».

Ces concepts émergents favorisent donc la collaboration et intègrent toutes les parties prenantes dans le but que celles-ci ainsi que leurs objectifs soient satisfaits tout en augmentant la productivité et en favorisant la création de valeur.