



Educación Ejecutiva del INCAE

# PROGRAMAS IN-COMPANY



[www.incae.edu](http://www.incae.edu)

LA MEJOR ESCUELA DE NEGOCIOS DE AMÉRICA LATINA

**INCAE** es una institución multinacional privada de enseñanza superior, que sin fines de lucro, se dedica a la docencia e investigación en el campo de la administración y la economía para, desde una perspectiva mundial, entrenar y formar individuos capaces de asumir con éxito los más altos cargos gerenciales a nivel latinoamericano.

**INCAE** fue fundada en 1964 por iniciativa de la comunidad empresarial y los gobiernos de Centroamérica; desde entonces y hasta la fecha, cuenta con la asesoría de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard, la cual brinda apoyo en aspectos académicos y de investigación aplicada.



## **INCAE** cuenta hoy con tres actividades clave:

- > Programas de maestría en áreas fundamentales para el desarrollo de América Latina.
- > Programas y seminarios de capacitación ejecutiva.
- > Proyectos de investigación en pro de la competitividad de la región. INCAE, tiene un enfoque aplicado que combina las mejores prácticas y la frontera mundial del conocimiento con la realidad y el entorno latinoamericano.

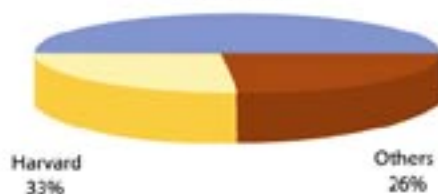
**INCAE** está acreditado en los Estados Unidos por AACSB ( The Association to Advance Collegiate Schools of Business) y SACS (Southern Association of Colleges and Schools) y en Europa por el sistema EQUIS (European Quality Improvement System). INCAE también está afiliado a asociaciones de escuelas de negocios como: NASPAA (National Association of Schools of Public Affairs and Administration) y BALAS (Business Administration and Latin American Studies). Además es miembro de CLADEA (Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración) y EFMD (European Foundation for Management and Development).

**INCAE** cuenta con un cuerpo de profesores de primer orden que trabajan a tiempo completo con la institución. Un 95 % de las clases son impartidas por profesores que ostentan grados doctorales de universidades como: Harvard, Stanford, Yale, Princeton, University of Pennsylvania, etc.

Los profesores de INCAE constantemente realizan investigaciones e imparten consultoría, brindando así un gran impacto al medio latinoamericano.

### FACULTY BACKGROUND

Ivy league y similares 41%



SACS  
Accredited



## Programas In Company en **INCAE**

Por medio de su Centro de Programas In Company, el **INCAE** ha desarrollado un conjunto de experiencias en capacitación gerencial para los sectores público y privado que están llamadas a llenar los vacíos que los equipos gerenciales de las empresas e instituciones de la región enfrentan.

Esta línea de eventos busca afectar positivamente las prácticas, actitudes y valores de los gerentes públicos y privados de la región. La idea es lograr que todos los participantes en los diferentes programas, desarrollen la capacidad de utilizar los instrumentos, métodos y herramientas que las más sofisticadas corporaciones, instituciones, gobiernos centrales y locales tienen a su disposición en todo el mundo.

El entorno y nuevas formas de realizar negocios son desafíos que las empresas y sus gerentes deben enfrentar. Los programas a la medida de las necesidades de cada empresa son entonces el complemento clave en la formación gerencial y el nexo entre la estrategia empresarial y su implementación. **INCAE** puede ayudarle a mejorar la capacidad empresarial y gerencial para lograr ese alineamiento organizacional requerido y clave.

El propósito central de **INCAE** en sus Programas In Company es contribuir con sus clientes en el desarrollo de las capacidades gerenciales, que les permita incrementar la eficacia y el resultado exitoso de los negocios de su empresa.

**INCAE** desea ser un socio de elección de los clientes, porque desarrolla soluciones creativas que responden a sus necesidades y oportunidades, y por su vocación de servicio.

## ¿Por qué elegir **INCAE**?

- > **INCAE** tiene más de cuarenta años de actividades en docencia e investigación que lo hacen profundo conocedor de la región.
- > Tiene habilidad para integrar en soluciones específicas en beneficio de las empresas, a diversos profesores investigadores del más alto nivel.
- > **INCAE** ha realizado una extensa contribución académica e innovación, en la visualización y aprovechamiento de oportunidades para beneficio de la comunidad empresarial.
- > Es catalogado por la comunidad empresarial, académica y política, como entidad objetiva, conocedora e integradora de esfuerzos.
- > **INCAE** tiene capacidad para desarrollar sus programas en los países de sus clientes o en alguno de nuestros Campus en Costa Rica y Nicaragua.

## En los Programas In Company **INCAE** se caracteriza por:

- > El desarrollo de soluciones creativas que responden a las necesidades y oportunidades de las empresas.
- > Contribuir con sus clientes en el desarrollo de las capacidades gerenciales.
- > Incrementar la eficacia y el resultado exitoso de los negocios de la empresa.

## Beneficios para la empresa en los Programas In Company con **INCAE**

- > Diseño de programas en estricta concordancia con sus necesidades, reforzados con procesos de seguimiento.
- > Aporte de la amplia base de Académicos, Consultores y Especialistas de alto nivel de INCAE.
- > Enseñanza sobre tópicos de punta, basada en el método de casos y metodologías experienciales y prácticas.
- > Oportunidad para desarrollar materiales didácticos propios (escritura de casos y ejercicios relativos a la empresa).
- > Posibilidad de establecer relaciones integrales con INCAE (participar en ferias de reclutamiento, recibir estudiantes por graduarse para realizar su Trabajo de Campo).
- > Mejores precios, producto de la compra por volumen y diseño de paquetes con descuentos especiales para los eventos abiertos.

## Áreas de especialización de los Programas In Company:

ASPAA

Programas de gerencia en áreas funcionales de la administración.

Programas de alineamiento de factores organizacionales, pensamiento estratégico, desarrollo gerencial, liderazgo, equipos de trabajo, negociación, coaching y otras competencias.

Desarrollo de programas en temas de competencia singular de INCAE, enfocados en áreas de oportunidad de los clientes (TLC, competitividad, dinámica de sistemas, responsabilidad social empresarial).

Programas enfocados en necesidades de empresas según su actividad (agronegocios, tecnología, comercio, entretenimiento, manufactura, energía, telecomunicaciones, banca, salud, desarrollo social, gerencia pública...), aprendizaje organizacional, procesos de seguimiento y capacitación de consultores internos.



## Nuestros clientes

- > Autoridad del Canal de Panamá-ACP
- > Banco de Costa Rica
- > Banco Interamericano de Desarrollo-BID
- > Bancrédito
- > Bank Boston
- > British American Tobacco
- > Care Internacional
- > Cementos de El Salvador-CESSA
- > Coca-Cola
- > Chevron-Texaco
- > Dole
- > Exxon-Mobile
- > G B M
- > Habitat para la Humanidad
- > Instituto Costarricense de Electricidad -ICE
- > Instituto Nacional de Electrificación-INDE
- > Kellogg's
- > Ministerio de Transportes e Infraestructura - Nicaragua
- > OIT-Ilgo
- > PetroEcuador
- > Pfizer
- > Phillip Morris
- > Tribunal Electoral - Panamá
- > Unilever
- > Verizon



## Algunos programas desarrollados

- > Alineamiento Estratégico y Factores Organizacionales
- > Diplomado en Desarrollo Gerencial
- > El Valor de la Marca
- > EMBA
- > Estrategia y Gerencia de Entidades Microfinancieras
- > Escenarios y pronósticos
- > Evaluación de Proyectos
- > Gerencia con Liderazgo
- > Integración de Equipos Gerenciales
- > Interpretación Moderna de Estados Financieros
- > Juntas Directivas y Gobierno Corporativo
- > Negociación Comercial
- > Negociación y relaciones laborales
- > Planeamiento Estratégico
- > Programa de Alta Dirección
- > Programa Gerencial Avanzado
- > Project Finance
- > Seminarios para Desarrollar Competencias Específicas

*Alto grado de capacitación a nivel académico y una gran experiencia a nivel personal*

**Roberto Salas,**  
Gerente Bancrédito, Costa Rica

## Etapas para el Diseño de los Programas **In Company**

- > Contacto inicial cliente-INCAE.
- > Exploración de necesidades y oportunidades con la empresa.
- > Designación de un profesor que actúa como enlace con la empresa y director académico del programa.
- > Elaboración de la propuesta técnica y económica.
- > Afinamiento y negociación de la propuesta entre la empresa e INCAE.
- > Ejecución del programa y seguimiento.
- > Visualización de nuevas oportunidades.



### Reconocimientos:

- > "INCAE es en el 2004 y 2005 la Escuela de Negocios #8 a nivel global en el desarrollo de Programas de Educación Ejecutiva, según el Ranking de la Revista América Economía."
- > INCAE es la **Escuela de Negocios #1 de América Latina**, por tercer año consecutivo, según el Ranking de la Revista América Economía.
- > INCAE es la **Escuela de Negocios #10** en el mundo, según el Ranking Internacional del Wall Street Journal.

*Sorprende la capacidad de INCAE (su profesorado) de sintetizar y manera simple conceptos muy importantes en la gerencia de empresas para el mundo de hoy.*

**Carlos Manuel Romero Avila.**

Gerente de Mercadeo

Coca-Cola, Colombia

# RANKING 2005

RK 05	RK 04	ESCUELAS DE NEGOCIOS (1)	PAÍS	RED EMPRESARIAL				PROVEEDOR UNIVERSIDAD CORPORATIVA (5) 2004	% ALUMNOS EXTRANJEROS EN PROGR. CERRADOS	DESARROLLO DE PROGRAMAS EN OTROS PAÍSES
				TOTAL PARTICIPANTES PROGR. CERRADOS (2) 2004	% DE CLIENTES MULTINACIONALES Y MULTINATIAS (3)	% PROGR. (4) ALTA DIRECCIÓN	% PROGR. (4) GENERALES			
1	2	ISE	ESPAÑA	5.320	80	95	5	SÍ	67	SÍ
2	1	STANFORD	EE.UU.	496	90	60	40	NO	73	SÍ
3	3	ESADE	ESPAÑA	4.345	100	50	25	SÍ	23	SÍ
3	4	FUNDAÇÃO DOM CABRAL	BRASIL	5.924	75	27	43	SÍ	1	SÍ
5	-	NELSON	EE.UU.	N.D.	80	100	-	SÍ	18	SÍ
6	5	IE	ARGENTINA	3.122	95	60	46	NO	33	NO
7	6	INSTITUTO DE EMPRESA	ESPAÑA	2.225	76	33	48	SÍ	-	SÍ
8	8	INCAE	C. RICA, NIC.	771	44	26	47	SÍ	63	SÍ
9	9	UNIVERSIDAD ADOLFO IBÁÑEZ	CHILE	3.488	55	16	32	SÍ	25	SÍ
10	10	ITAM	MÉXICO	1.259	55	11	57	NO	3	NO
11	11	UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE	CHILE	753	44	-	44	NO	25	SÍ
12	13	UNIVERSIDAD DE PUURA	PERÚ	530	100	-	100	NO	N.D.	NO
13	15	IESA	VENEZUELA	2.988	65	24	55	SÍ	4	NO
14	14	IBMC	BRASIL	965	36	9	91	NO	-	NO
15	-	FIA, U. SÃO PAULO	BRASIL	4.283	55	10	80	SÍ	N.D.	NO
16	-	ESAN	PERÚ	2.655	75	40	45	NO	5	SÍ
17	-	U. DE LOS ANDES (ADMINISTRACIÓN)	COLOMBIA	1.651	33	15	25	SÍ	6	NO
18	-	U. DE CHILE, E. DE NEGOCIOS PARA EXECUTIVOS	CHILE	204	25	-	-	NO	-	NO
19	-	UNIVERSIDAD DEL DESARROLLO	CHILE	280	33	-	25	NO	-	NO
20	-	BUSINESS SCHOOL DE SÃO PAULO	BRASIL	479	81	6	50	NO	8	NO



Excelente seminario didáctico y práctico de "project finance" que abordó estructuración, manejo de riesgos, aspectos legales, valoración y financiamiento.

**Manuel A. Alvarado M.**

Gerente, División de Dragoceros, Señalización y Grúas  
Autoridad del Canal de Panamá, Panamá

> Vigésimo Programa ILGO-OIT  
Noviembre 2005



> Grupo Coca-Cola Latin Center Division, noviembre 2005

*El seminario me permitió conocer mejor mi manera de negociar actual y como actuar ante diferentes conflictos que se me presentan. Adicionalmente incorpore y aprendí teoría de la negociación y cómo comportarme para contribuir a generar acuerdos. Los profesores fueron los máximos responsables de esto. La metodología es excelente con una alta participación de los estudiantes donde siempre todos participan.*

**Horario Alfredo Troncoso,**  
Finance Accountant Manager  
Unilever de Argentina S. A.

**Costa Rica:** (506) 433-9908 • [costarica@incae.edu](mailto:costarica@incae.edu) **Ecuador:** Quito-(593-2) 223-1983 / Cuenca-(593-7) 289-4981 / Guayaquil-(593-4) 268-7332 • [ecuador@incae.edu](mailto:ecuador@incae.edu) **El Salvador:** (503) 2263-2620 • [elsalvador@incae.edu](mailto:elsalvador@incae.edu) **Guatemala:** (502) 2-367-2002 • [guatemala@incae.edu](mailto:guatemala@incae.edu) **Honduras:** Tegucigalpa-(504) 239-7912 / San Pedro Sula-(504) 552-2674 • [honduras@incae.edu](mailto:honduras@incae.edu) **Nicaragua:** (505) 265-8141 • [nicaragua@incae.edu](mailto:nicaragua@incae.edu) **Panamá:** (507) 264-3574 • [panama@incae.edu](mailto:panama@incae.edu) **Perú:** (511) 222-4468 • [peru@incae.edu](mailto:peru@incae.edu) **Venezuela:** (58-212) 256-2338 • [venezuela@incae.edu](mailto:venezuela@incae.edu) **Otros países:** E-mail: [seminarios@incae.edu](mailto:seminarios@incae.edu)