Ejecución del Proyecto:Fase en donde se despliegan conocimientos, habilidades y metodologías específicas a nivel profesional-proyectos, de manera grupal-individual para gestión diaria, control-conocimiento del Proyecto.

1. Componentes-Ejecución

Metodología y Conocimientos Técnicos:
Calidad de gestión, satisfacción del Cliente

Control Interno:
- Organiza, asigna recursos
- Reporting(evalua, anticipa y toma decisiones)

Liderazgo y Gestión de cambio:
-Revisión alcance-reasigna recursos o incorpora nuevos
-corrige planificación-fechas de entrega.

Resolución de Problemas:
- Cambios, desequilibrio objetivos(tiempo-costo-calidad)

Etapas

- Lanzamiento
- Seguimiento(replanificación)
- Gestión de los cambios

2.Lanzamiento-Proyecto

* ***Gerente-proyecto:*** involucra a los participantes del proyecto y detalla plan proyecto*(hitos)*
* **Comité de Dirección** establece sesiones formales, presentación matriz de responsabilidades, hitos
* **Equipo de Trabajo** reuniónes para asegurar que se cumpla el proyecto.

3. Gestión Proyecto día-día

- Conocer el estatus del proyecto *problemas-incidencias, relaciones laborales*
- Asignación de tareas-actividades(supervisión, planificación, gestión diaria).
- Reuniones cliente-equipo semanal o quincenalmente

4.Seguimiento y Control de Proyecto

-Hitos cumplidos, seguimiento y evaluación,
- *Punto de vista estratégico :* relacionado al cumplir el plan de hitos y responsabilidades.
- *Punto de vista operacional* : realización de actividades y tareas asignadas.
- Componentes seguimiento-control:
 + *Gestión de cambios al alcance*
 + *Gestión de riesgos*
 + *Cumplimiento de hitos y estregables*
 + *Seguimiento de tareas y resultados*
 + *Revisión de recursos y esfuerzos*
 + *Gestión del equipo del proyecto*

4.1 Cambios en el Alcance:
- Cumplir objetivos del proyecto
- Proponer, mantener y rectificar límites del proyecto
- Monitorización y ajuste del alcance(cambios mínimos).

Etapas

- Etapas:
 + Identificar cambios actuales o potenciales en el alcance.
 + Valorar el impacto del cambio de alcance.
 + Proponer y aprobar las acciones necesarias para gestión de cambio
 + Implementar acciones necesarias y monitorizar cambios.

Ciclo cambios en alcance

- Identificar cambios potenciales
- Valorar el impacto del cambio en el alcance
- Proponer y aprobar acciones para el cambio
- Implementar las acciones necesarias

4.2 Gestión de Riesgos en la ejecución del proyecto
- Debe estar estalecido, documentado, comunicado e implementado.
- Analiza los factores que amenazan el cumplimiento del plan (propone soluciones)
- Medidas sobre los riesgos antes que se conviertan en problemas

4.3 Seguimiento del cumplimiento de hitos y entregables del plan de proyecto
- Análisis y contraste del progreso del proyecto.
- Establecimiento de correcciones en actividades para cumplir con los hitos.
- Adición o eliminación de tareas del plan, estimación de recursos, presupuestos.

4.4 Seguimiento del inicio y finalización de tareas
El reporte consta de cumplimiento de tareas, se completo conforme al calendario, la calidad de los resultados, existencia de cambios significativos.

4.5 Seguimiento presupuestario
- Análisis de costes incurridos hasta ese momento
- Revisión y contraste con la estimación de costes previstos.
- Propuesta de acciones correctivas
- Nuevas estimaciones de costes
- Presentación y aprobación de informe

4.6 Seguimiento de la actuación y resultados del equipo
- Comprensión de objetivos por parte del equipo, asignación de roles y responsabilidades.
- Infraestructura y relaciones para el trabajo de cada miembro

4.7 Seguimiento de ISSUES
- Issue son acontecimientos inesperados que no afectan al alcance del proyecto, pero deben ser tratados.
- Requieren de una valoración, el impacto y las acciones para resolverlo

5. Habilidades directivas durante la ejecución

* **Decisión rutinaria o Programada**
* **Secuencia de toma de deciciones:**
- Identificación de la necesidad
- Búsqueda de información relevante
- Definición de escenario de evolución
- Definición de alternativas
- Análisis de decisiones alternativas
- Selección de la alternativa
- Implantación de la decisión
- Evaluación de la decisión